- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

Recepción del artículo: 26-12-2024 Aceptación del artículo: 28-12-2024 Publicación del articulo: 23-12-2024

Las metidas de pata desde la Teoría de la Mente (ToM): La empatía como solución mediadora

The blunders from the Theory of Mind (ToM): Empathy as a mediating solution

Tonantzin Granillo Rubio

gr216242@uaeh.edu.mx

Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, UAEH

Rubén Avilés Reyes
ruben.aviles.reyes@uabc.edu.mx

Universidad Autónoma de Baja California, UABC

Resumen

Las "metidas de pata", como se les llama coloquialmente, son errores comunes y cargados de imprudencia que se cometen en entornos sociales. Estos errores se manifiestan principalmente, aunque no exclusivamente, a través del habla, los cuales pueden causar vergüenza, incomodidad o malentendidos tanto para el que lo comete como para la persona afectada. Estas metidas de pata pueden ser comentarios inapropiados o faltos de sensibilidad hasta acciones que no son intencionadas, pero que su ejecución da como resultado una consecuencia negativa. Ante la incapacidad de reconocer y gestionar de manera eficaz las situaciones donde la parte actora "mete la pata" (imprudencia), se considera que la empatía y las habilidades comunicativas, juegan un papel importante para la resolución del conflicto y la prolongación de relaciones saludables. El presente artículo explica las metidas de pata desde la Teoría de la Mente y cómo la empatía surge como solución mediadora ante los efectos sociales negativos de este error común.

Palabras clave: Metidas de pata, teoría de la mente, empatía.



https://doi.org/10.32654/CONCIENCIAEPG.9-2.5

Revista ConCiencia EPG

Vol. 9 - N° 2

Julio - Diciembre 2024

ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

Abstract

The famous "gaffes," as they are called colloquially, are common and reckless mistakes that

are committed in social environments. These errors are manifested mainly, although not

exclusively, through speech, which can cause embarrassment, discomfort,

misunderstanding for both the maker and the person affected. These gaffes can range from

inappropriate or insensitive comments to unintentional actions, but whose execution results

in a negative consequence. Given the inability to recognize and effectively manage situations

where the actor makes a mistake, it is considered that empathy and communication skills

play an essential role in resolving conflict and prolonging healthy relationships. This article

explains the blunders from the Theory of Mind and how empathy emerges as a mediating

solution to the negative social effects of this standard error.

Keywords: *Gaffes, theory of mind, empathy.*

Introducción

Metidas de pata: ¿término científico o

coloquial?

Seguramente todos hemos "metido la

pata" alguna vez en nuestra vida, ejemplos

comunes de estas metidas de pata podrían

ser el llamar a alguien por el nombre

equivocado, mandar un mensaje de texto o

correo electrónico a otro destinatario,

reaccionar de manera inapropiada debido

a un malentendido como reírse en un

inapropiado; comentar que se consideran ofensivos o insensibles sin darse cuenta cómo bromear sobre temas delicados, e incluso en ámbitos culturales es común no entender o respetar las costumbres y tradiciones de otra cultura, como no quitarse los zapatos al entrar en una casa donde es costumbre hacerlo, saludar de

momento serio o hacer un comentario

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

beso o mano a alguien o actuar de una manera culturalmente inapropiada.

El término "metidas de pata" viene del francés "Faux pas", que su traducción al español sería "paso en falso" o "metida de pata", expresión que se utiliza frente a violaciones de normas en un contexto social (Goffman, 1959). Es decir, describe aquellos errores en una acción o expresión "imprudente" donde no se tiene la intención de incomodar al otro o a los otros frente a una situación social. Las metidas de pata donde existe una tercera persona involucrada generan incomodidad al cometer el error y lleva al individuo a estados emocionales complicados basados en la vergüenza, e incluso llegar a sentir enojo o decepción con uno mismo por la falta no intencionada, pero... ¿Qué es lo que se siente por la otra persona?, ¿Existe un sentimiento hacia la persona afectada? ¿Es solo un error verbal o motriz? Lo interesante en estas cuestiones es que las metidas de pata pueden explicarse desde la neurociencia a través de la Teoría de la Mente ("ToM" por sus siglas en inglés).

La Teoría de la Mente hace referencia a la capacidad que posee el ser humano para predecir y comprender los conocimientos, acciones, intenciones, pensamientos y emociones de otras personas (Tirapu-Ustárroz et al., 2007). Estudios recientes en neurociencia cognitiva establecen una estrecha relación entre la Teoría de la Mente y la empatía.

Desde las neurociencias, la ToM se sustenta desde tres importantes regiones del cerebro: la corteza prefrontal medial es importante en la reflexión de los estados mentales propios y ajenos; la corteza temporoparietal es otra importante área que resulta ser la clave en la percepción de las intenciones y creencias de otras personas; y finalmente, pero no menos importante se encuentra el sistema límbico, donde áreas como la amígdala y círculo cingulado anterior protagonistas en la regulación emocional y la empatía (García et al., 2011; Labbé 2019), junto con la corteza et al., orbitofrontal (Schoenfeld, & Friston,

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

2019; Kahnt & Tobler, 2016; Padoa-Schioppa & Assad, 2006).

Diversas investigaciones han explorado que, derivado de la conexión de estas regiones y las áreas responsables de procesar la empatía, son básicas para el desarrollo de la ToM efectiva dentro de un contexto social (Schurz et al. 2019; Rieffe & Meerum, 2017; Lamm et al. 2016). E incluso hormonas y neurotransmisores han demostrado mejorar la efectividad de la ToM, donde, solo por mencionar, la oxitocina (Lemmel, 2024) se hace presente dentro de la comprensión de estados mentales ajenos como un elemento químico involucrado en esta función tan compleja (De los Ángeles Morocho-Parra & Zamora-Valencia, 2024).

La empatía es una de las habilidades sociales que más influencia ha tenido en los últimos años y ha sido estudiada desde su origen hasta sus abordajes actuales. Con el origen de la palabra *epathón* (sentir) en la antigua Grecia, su definición la identificó como la

capacidad humana de sentir o sentirse dentro del otro (Olmedo-Carrillo Montes-Berges, 2009). Con el establecimiento de su definición desde la psicología por parte del psicólogo y filósofo Theodor Lipps a principios del siglo XX, la empatía tomo fuerza al convertirse en una variable de la psicología digna de ser estudiada y es cuando Tiechenet reconoce sus aportaciones sociales (López et al., 2014).

Al momento de ser reconocida como una variable psicológica importante, autores como Freud, Mead, Adler, Piaget, Kohunt, Watson, etc. integran a la empatía como un elemento importante en el desarrollo de sus teorías (Olmedo-Carrillo & Montes-Berges, 2009) y la definen desde sus propuestas atendiendo a las directrices de sus estudios considerando las necesidades y campos de estudio en la cual va a ser aplicada. Finalmente, su uso y definición aterrizó en el campo de las relaciones sociales y los valores inherentes del ser, definiéndola como una habilidad que dota al individuo de capacidad para la

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

comprensión y reconocimiento de las conductas, actitudes, emociones y sentimientos de los demás que sirve simultáneamente como agente motivador para la construcción de relaciones positivas donde el individuo muestra disposición en el entendimiento y ayuda en situaciones desagradables que puedan sucederle a alguien más (Hodges & Myers, 2007; Mason et al., 2019; Morgade-Salgado, 2000).

Para el año 2018, la Organización Mundial de la Salud, posiciona a la empatía junto con la comunicación asertiva y las relaciones interpersonales como las tres habilidades básicas y más importantes para la vida, gracias a su desarrollo en el inicio y mantenimiento de relaciones sociales positivas y en pro de la sociedad (World Health Organization, 2018, 2019, 2020).

Relación entre las metidas de Pata y la teoría de la Mente

Explicado desde la Teoría de la Mente,

"las metidas de pata" son el resultado de la incapacidad del individuo para anticipar o comprender cómo la otra persona percibirá nuestras acciones o palabras no intencionadas. Basándonos en esta teoría, las metidas de pata surgen a partir de un deterioro "heterometacognitivo" el cual, como lo mencionan Tirapu-Ustárroz y colaboradores (2007) hacen referencia a cómo un sistema cognitivo tiene la capacidad de conocer el contenido de un sistema cognitivo diferente al suyo, atribuyendo estados mentales en su cognición de intención y conocimiento (Cuff et al., 2016; Van der Graaff et al., 2018; Dziobek & Schulte-Rüther, 2019).

Algunos ejemplos de esta incapacidad ocurren bajo diversas situaciones: cuando el individuo no tiene la capacidad de percibir o tiene una mala interpretación de los estados emocionales de los demás, la probabilidad de actuar o responder de manera errónea o fuera de contexto lo que da pie al surgimiento de comentarios faltos de acciones sensibilidad, cuando decimos algo que

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

resulta gracioso, pero en realidad es incómodo u ofensivo para alguien más, lo que lleva a la incapacidad para considerar puntos de vista ajenos a los propios. Esta incapacidad puede dar como resultado la malinterpretación de sus reacciones (Abreu et al., 2020; Jones & Pittman, 1982; Baumeister & Leary, 1995).

Otro ejemplo común es la ausencia para anticipación de reacciones derivadas del efecto de acciones o palabras, aumentando la posibilidad de ser víctima de eventos incómodos. Por otro lado, la falta de empatía en situaciones que lo requieren da pie dañar emocionalmente a la otra persona e incluso a dañar la relación debido al sentimiento de menosprecio o falta de atención con respecto a su situación actual (Decety & Jackson, 2015; Smith & Smith, 2019). Y finalmente, las cuestiones sociales y culturales juegan también un papel importante en las metidas de pata comunes en el intercambio cultural, aquello que en una cultura se considera aceptable puede resultar ser totalmente inapropiado en otra y el desconocimiento o la falta de información nos pueden llevar a cometer metidas de pata tan graves que, en situaciones y ejemplos reales, han llegado a tribunales internacionales (Herceg, 2015; Derlega & Grzelak, 2016; Sahlstein & Smith, 2020).

El papel de la empatía: ¿Falla o solución?

La empatía al ser parte importante de la Teoría de la Mente y fungir como una de las variables causantes de las meteduras de pata, juega un doble papel, pues también se posiciona como un agente en el manejo de este común error mitigando el impacto negativo que el comentario o acción generando y reparando la relación dañada (Zaki & Ochsner, 2018; Dziobek & Fleck, 2019; Toro et al., 2023).

Son variados los procesos psicológicos y emocionales a través de los cuales la empatía funciona como mediador ante las meteduras de pata, tanto en la persona que comete el error, en la persona

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

ofendida y en aquellos que presencian la falla. De primera instancia la autoconciencia facilita a que con la empatía, se tenga la capacidad de reconocer que se ha cometido un error y comprender el impacto que puede tener donde los sentimientos de culpa y vergüenza pueden hacerse presentes como motores para la reflexión del propio comportamiento (Papp & Cummings, 2016; Glick & Fiske, 2017).

Derivada de la Teoría de la Mente, la empatía cuenta con la capacidad de imaginar el sentir de los demás, permitiendo considerar como el propio error ha afectado a alguien más; el analizar la situación posicionándose en el lugar del otro ayuda a comprender el impacto emocional y psicológico que la metida de pata ha provocado (Dziobek & Fleck, 2019).

La empatía se involucra también con la resonancia emocional, la cual consiste en tener una respuesta emocional que coincide con la de alguien más. Con

esta resonancia emocional, se puede sentir una preocupación honesta por el bienestar de la otra persona, fungiendo como motivador para el cambio de conducta que se deriva en dos vertientes: corregir el error o aliviar el daño causado (Glick & Fiske, 2017).

La regulación emocional resulta ser constructiva en el abordaje de situaciones incómodas derivadas de la metida de pata, donde la empatía ayuda en el manejo de las emociones negativas propias, ayudando en la prevención de la intensificación de la situación y promoción de soluciones objetivas (Papp & Cummings, 2016).

Como conducta prosocial, la empatía facilita la expresión de disculpas honestas a través del reconocimiento del error propio, mostrando un deseo real de sanar y reparar el daño. Las metidas de pata gestionadas a través de la empatía ayudan en el fortalecimiento de las relaciones interpersonales por el efecto de reconocer errores y mostrando interés por

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

el bienestar ajeno (Lerner, 2015; Batson & Ahmad, 2019).

Conclusiones

El presente artículo ha explorado las "metidas de pata", errores comunes que afectan directamente las interacciones sociales. Se ha profundizado en cómo la empatía y la Teoría de la Mente (ToM) son conceptos fundamentales para entender la génesis y resolución efectiva de estos la empatía ayuda errores: en la comprensión de los estados emocionales y la ToM ayuda en la interpretación de perspectivas y sentimientos del otro.

El desarrollo de habilidades empáticas no solo ayuda a lidiar con el resultado después de la metida de pata, también ayuda en la prevención de este tipo de proporcionando una mayor errores. conexión y comprensión entre individuos. comprensión Esta y reconocimiento de las emociones y perspectivas ajenas pueden transformar las meteduras de pata en oportunidades de crecimiento personal y potenciar el fortalecimiento de los lazos sociales.

Las "metidas de pata" son errores que comentemos sin darnos cuenta de ellos, por lo que no existe una intención consciente de causar daño o incomodidad al otro, sin embargo, una vez que se tiene la capacidad de hacer consciente el error, puede ser una oportunidad de crecimiento personal y social. El reconocer y remediar la "metida de pata", fomenta las capacidades cognitivas y emocionales de la persona, permitiendo el desarrollo favorable de la empatía, va que permite sentir y reconocer la incomodidad o el desagrado de a quien se dañó, lo que permite una conexión y experiencia significativa en términos de relaciones afectivas, saludables y respetuosas con quienes nos rodean. Por último, la ToM, permite comprender que los humanos generan pensamientos, emociones y acciones propias y diferentes a los demás. Esta comprensión es necesaria para las interacciones sociales, evitando cometer errores como las "metidas de pata".

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

Referencias

- Abreu, E. S., Rodrigues, P. R., Perna, J. M., Mendes, A. N., Mecca, T. P., Días, N. M., & Fonseca, R. P. (2020). Theory of mind complex task: Validity based on relationships with external variables. psicología: Teoria e Prática, 22(2), 124–142. doi:10.5935/1980-6906/psicología. v22n2p124-142
- Baumeister, R. F., & Leary, M. R. (1995).

 The need to belong: the desire for interpersonal attachments as a fundamental human motivation.

 Psychological Bulletin, 117(3), 497-529. https://doi.org/10.1037/0033-2909.117.3.497
- Batson, C. D., & Ahmad, N. (2019).

 Empathy in society: How it shapes our relationships and communities.

 Psychological Science in the Public Interest, 20(2), 97-127.

 https://doi.org/10.1177/1529100619
 871015

- Cuff, B. M., Brown, S. J., Taylor, L., & Howat, D. J. (2016). Empathy: A review of the concept. *Emotion Review*, 8(2), 179-187. https://doi.org/10.1177/1754073916
- De los Ángeles Morocho-Parra, G., & Zamora-Valencia, F. J. (2024).

 Mecanismo fisiológico de la oxitocina en el comportamiento humano y las emociones. Revisión bibliográfica. MQRInvestigar, 8(2), 1118-1132.

https://doi.org/10.56048/mqr20225.8 .2.2024.1118-1132

- Decety, J., & Jackson, P. L. (2015).

 Empathy and social perception. *In Handbook of Psychopathy* (pp. 143-162). Guilford Press.
- Derlega, V. J., & Grzelak, J. (2016). The role of interpersonal transgressions in social relationships: A review and future directions. *Personal Relationships*, 23(4), 564-580. https://doi.org/10.1111/pere.12161

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896
- Dziobek, I., & Fleck, S. (2019). The role of theory of mind in empathy: A meta-analytic review. Personality and Social Psychology Review, 23(4), 404-420. https://doi.org/10.1177/1088868317 745254
- Dziobek, I., & Schulte-Rüther, M. (2019). The role of cognitive and affective processes in the neural basis of empathy. Neuroscience & Biobehavioral Reviews, 104, 167-178.

https://doi.org/10.1016/j.neubiorev.2 019.06.013

García, E. G., González, J. G., & Maestú, F. M. (2011). Neuronas Espejo y Teoría de la Mente en la explicación de la empatía. Ansiedad y Estrés, 17(2),265-279. http://eprints.sim.ucm.es/16341/

Glick, P., & Fiske, S. T. (2017). The consequences of social missteps: emotional responses to relationship transgressions. Emotion, 17(4), 550563.

https://doi.org/10.1037/emo0000278

Goffman, E. (1959). The presentation of self in everyday life. Anchor Books.

Hodges, S. D. & Myers, M. W. (2007). Empathy. In R. F. Baumeister & K. D. Vohs (Eds.), Encyclopedia of Social Psychology (pp. 296–298). Thousand Oaks, CA: SAGE

Jones, E. E., & Pittman, T. S. (1982). Toward a general theory of strategic self-presentation. And J. Suls (Ed.), Psychological perspectives on self and identity (pp. 231-262). Lawrence Erlbaum Associates.

Kahnt, T. & Tobler, P. N. (2016). Orbitofrontal cortex and the role of expectation in decision-making. Frontiers in Human Neuroscience, 316. 10, https://doi.org/10.3389/fnhum.2016. 00316

Keltner, D. & Lerner, J. S. (2015). Emotion and decision-making.



- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

Annual Review of Psychology, 66, 499-525.

https://doi.org/10.1146/annurevpsych-010814-015313

Labbé, T. L., Ciampi, E. C., Venegas, J. V., Uribe, R. U. S., & Cárcamo, C. C. (2019). Cognición social: conceptos y bases neurales. Revista Chilena de Neuro-psiquiatríA, 57(4), 365-376. https://doi.org/10.4067/s0717-92272019000400365

Lamm, C., Batson, C. D., & Decety, J. (2016). The neural substrate of human empathy: effects of perspective-taking and cognitive appraisal. Social Cognitive and Affective Neuroscience, 11(1), 69-78. https://doi.org/10.1093/scan/nsv092

Lemmel, I. C. (2024). Las hormonas de la felicidad: El poder de la serotonina, la oxitocina, la dopamina y las endorfinas para mejorar tu bienestar.

Amat.

López, M. B., Filippetti, V. A., & Richaud, M. C. (2014). Empatía:

desde la percepción automática hasta los procesos controlados. Avances En Psicología Latinoamericana, 32 (1), 37–51. https://doi.org/10.12804/apl32.1.201 4.03

Mason, T. A., Calleja, N., Reynoso-Cruz,
J. E., & Bernal-Gamboa, R. (2019).

Análisis psicométrico de una escala
de empatía en niños mexicanos.

Ciencias Psicológicas, 223–234.

https://doi.org/10.22235/cp.v13i2.18

78

Morgade-Salgado, M. (2000). Del valor estético de la empatía al negocio inteligente de las emociones. La psicología estética de Theodor Lipps a las puertas del tercer milenio. Revista de historia de la psicología, 21(2-3), 359-372.

Olmedo-Carrillo, P. & Montes-Berges, B.

(2009). Evolución conceptual de la

Empatía. Iniciación a La

Investigación, 4.

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

https://revistaselectronicas.ujaen.es/i ndex.php/ininv/article/view/307/289

Organización Mundial de la Salud – OMS

(18 de enero de 2018). Adolescentes:
riesgos para la salud y soluciones.

OMS. https://www.who.int/es/news-room/factsheets/detail/adolescents-healthrisks-and-solutions

Padoa-Schioppa, C. & Assad, J. A. (2006).

Neurons in the orbitofrontal cortex encode economic decisions. *Science*, 313(5787), 1316-1321.

https://doi.org/10.1126/science.1128
356

Papp, L. M., & Cummings, E. M. (2016).

Mistakes in relationships: How communication errors can affect emotional connections. *Journal of Social and Personal Relationships*, 33(5), 640-661.

https://doi.org/10.1177/0265407514
561689

Puerto, M. A., Cárdenas-Ruiz, S., Ramírez-Sierra, Y. V., Alfonso, D., Valderrama, J. V. D., & Amézquita,

J. L. N. (2023). Empatía, agresividad perdón en contextos de vulnerabilidad. hostilidad y seguridad en niños y adolescentes. Latinoamericana Revista de 55. Psicologia, https://doi.org/10.14349/rlp.2023.v5 5.3

Rieffe, C., & Meerum Terwogt, M. (2017). Empathy in children: The role of the prefrontal cortex.

Frontiers in Psychology, 8, 1741.

https://doi.org/10.3389/fpsyg.2017.0

1741

Sahlstein, E. M., & Smith, D. (2020).

Understanding relational repair: The impact of transgressions on relationship quality. *Communication Research Reports*, 37(2), 107-115.

https://doi.org/10.1080/08824096.20
20.1723423

Santos Herceg, J. (2015). Chascarros, metidas de pata y faltas de tino: El error como fuente de la conflictividad cotidiana entre culturas. *Estudios de*

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

filosofía práctica e historia de las ideas, 17(2), 19-32. Recuperado en 30 de mayo de 2024, de http://www.scielo.org.ar/scielo.php?
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?

Schoenfeld, M. A., & Friston, K. J. (2019).

Functional connectivity between the orbitofrontal cortex and limbic structures: Insights from neuroimaging. Neuroscience & Biobehavioral Reviews, 102, 90-102.

https://doi.org/10.1016/j.neubiorev.2

019.04.007

Schurz, M., Radua, J., Tholen, M. G., & Happe, F. (2019). The neural basis of empathy: A meta-analytic approach.

Neuroscience & Biobehavioral

Reviews, 100, 24-35.

https://doi.org/10.1016/j.neubiorev.2

019.03.013

Smith, R. M., & Smith, M. L. (2019).

Emotional awareness and empathy:

Implications for psychological

health. *Journal of Emotional Psychology*, 12(3), 45-60.

https://doi.org/10.1007/s12345-019-0003-2

Tirapu-Ustárroz, J., Pérez-Sayes, G., Erekatxo-Bilbao, M., & Pelegrín-Valero, C. (2007). ¿Qué es la teoría de la mente? Revista de Neurología/Revista de Neurología Electrónica, 44(08), 479. https://doi.org/10.33588/rn.4408.2006295

Toro, R., Barreto-Zambrano, M. L.,
Garzón-Velandia, D. C., SandovalEscobar, M., Pineda-Marín, C.,
O'Sullivan, C., Taylor, L., KerezsyMorales, G. K., Giraldo-

Van der Graaff, J., Carlo, G., & Crocetti,

E. (2018). The role of empathy in understanding moral behavior: A developmental perspective.

Developmental Psychology, 54(1), 94-104.

https://doi.org/10.1037/dev0000405

- Revista ConCiencia EPG
- Vol. 9 N° 2
- Julio Diciembre 2024
- ISSN impreso: 2517-9896/ISSN Digital: 2517-9896

World Health Organization. (2018). WHO

guidelines on health policy and system support to optimize community health worker programs. https://www.who.int/publications/i/it em/9789241513049

World Health Organization. (2019). The

WHO special initiative for mental

health (2019-2023): Universal

health coverage for mental health.

https://www.who.int/publications/i/it

em/9789241516187

World Health Organization. (2020).

Health and well-being: A global perspective.

https://www.who.int/publications/i/it
em/9789240000000

Zaki, J., & Ochsner, K. N. (2018). The neuroscience of empathy: Progress, pitfalls, and promise. *Nature Neuroscience*, 21(11), 1655-1662. https://doi.org/10.1038/s41593-018-0250-3

