

Pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública durante los periodos 2020 – 2025

Strategic thinking in the management of public administration during the periods 2020 - 2025

Autor Corresponsal

 Carina Amelia Ramos Velásquez
carina.ramos@autonomadeica.edu.pe

Universidad Autónoma de Ica

Para referenciar este artículo (ejemplo)

Ramos Velásquez, C. A. . (2025). Pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública durante los periodos 2020 – 2025. *REVISTA ConCiencia EPG*, 10(1), 44-57. <https://doi.org/10.32654/revistaConCienciaEPG.10-1.4>

La investigación titulada “Pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública durante los periodos 2020 – 2025”, que tuvo como objetivo general analizar los principales artículos identificados sobre la incidencia del pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, análisis basado en el método PRISMA para la selección de los artículos, por medio de sus criterios de inclusión y exclusión. Los hallazgos principales dieron a conocer que la selección fue de 29 artículos, después de realizar una revisión exhaustiva de un total de 748,894 documentos. Asimismo, se identificó que el año con mayor número de estudios seleccionados fue 2023, de los cuales 21 fueron análisis en el idioma español en la base de datos de mayor predominio en Redalyc con un 88 %, seguido de Google Académico con 4 %, Scielo y Dialnet en 3 %, en el caso de Semantic Scholar en 1 % y finalmente Scopus, Web of Science y Science Direct. Se concluye que aún son necesarias evaluaciones que analicen las variables de manera conjunta para contribuir a la mejora de las organizaciones estatales.

Palabras clave: Pensamiento estratégico; Entidades; Administración; Gestión.

Abstract

The research entitled “Strategic thinking in public administration management during the periods 2020 - 2025”, which had the general purpose of: Analyzing the main articles found on the impact of strategic thinking on public administration management in the last 5 years, analysis based on the PRISMA method for the selection of articles, through its inclusion and exclusion criteria. The main findings revealed that the selection was 29 articles, after conducting an exhaustive review of a total of 748,894 documents. Likewise, it was shown that the year with the most selected studies was 2023, of which 21 were analyses in the Spanish language in the most predominant database in Redalyc with 88 %, followed by Google Scholar with 4%, Scielo and Dialnet at 3 %, in the case of Semantic Scholar at 1 % and finally Scopus, Web of Science and Science Direct. Concluding that evaluations that analyze the variables jointly are still required to build improvements in state organizations.

Keywords: Thought, entities, strategy, administration and management.

Introducción

El propósito de esta revisión sistemática es proporcionar un panorama sobre los modelos, enfoques, teorías y métodos del pensamiento estratégico en la administración pública, con el propósito de mejorar la gestión y eficiencia de las instituciones públicas. Este análisis permite identificar y comparar las diferentes metodologías y teorías utilizadas, evaluando su efectividad en la resolución de problemas y en la optimización de recursos y procesos, al realizarlo, no solo se busca comprender los enfoques más efectivos en la práctica, sino también detectar áreas de mejora e innovación. De este modo, se garantiza que las estrategias de pensamiento estratégico se implementen con el fin de asegurar una administración pública más eficiente, responsable y orientada a los resultados.

A nivel internacional, en Estados Unidos, las entidades públicas necesitan incorporar entre sus actividades públicas una eficiente administración, puesto que, hasta la actualidad, la población a nivel mundial rechaza la forma en la que los gobiernos emiten y desarrollan sus niveles de estrategias para responder y solventar sus necesidades, debido a que ignoran la reestructuración de nuevos modelos de administración pública que aporte y proporcione una visión de cambio (Peters et al., 2022). En el Reino Unido, se expuso que para obtener una correcta administración pública se necesita que los funcionarios cuenten con un pensamiento estratégico, porque sabrán cómo gestionar cada uno de los servicios públicos que las entidades nacionales a través de los gobiernos regionales y locales se encargan de brindar a la ciudadanía (Elliott et al., 2021).

En Colombia los autores Acevedo-Navas y Fernández (2023) mencionaron que, el pensamiento estratégico es clave para definir la visión a largo plazo en un país, ya que ayuda a establecer objetivos y coordinar acciones entre el gobierno y la sociedad civil, optimizando recursos, de ese modo este proceso permite adaptarse a nuevos desafíos, tomando decisiones basadas en escenarios futuros, aprovechar oportunidades de competitividad, promover la participación ciudadana y evaluación del progreso de los objetivos propuestos. Sin embargo, no todas las entidades públicas cuentan con el talento humano que se preocupe por trabajar sobre la base de estrategias, como sucede en Ecuador, que la mayor cantidad de organizaciones e instituciones utilizan la planeación estratégica dentro de la administración pública para lograr sus resultados con excelencia, pero dejan de lado el análisis detenido de cada una de las actividades que se considerarán en la planeación, permitiendo avizorar sus posibles consecuencias (Silva y Cabrera, 2023).

En el contexto nacional, la administración pública se encuentra en un proceso de reestructuración y modernización, para lo cual es necesario entender que no solo se necesita

una adecuada planificación y/o organización, sino también centrarse en reformar las actividades administrativas para potenciar el pensamiento del capital humano que conforman cada una de las entidades públicas, dado que, son quienes se encargan de desarrollar las actividades (Dill'erva, 2021). De acuerdo con lo mencionado por Vidal (2021), existen más de dos mil entidades que estructuran la administración pública en Perú y tienen como principal objetivo resolver temas de carácter social, otorgando a la población servicios de calidad que les permitan tener una mejor calidad de vida.

El Estado peruano presenta deficiencias en relación con las acciones realizadas por los funcionarios, puesto que se tiene mayor preocupación por lograr los objetivos planificados dejando de tomar importancia al desarrollo de las capacidades, habilidades y conocimientos del talento humano que estructura cada entidad para crear ideas más innovadoras, que permitan la eficiente toma de decisiones (Zavaleta, 2023). Para obtener mejores resultados en la administración pública, debe iniciarse con la evaluación de las necesidades de manera eficiente para planificar acciones que sean aplicadas por los servidores públicos de forma correcta, logrando una gestión eficiente. Sin embargo, las autoridades y líderes necesitan cambiar su mentalidad para reestructurar sus operaciones y el cumplimiento de sus responsabilidades en cada entidad gubernamental, obteniendo mayor confianza por parte de la población (Autoridad Nacional del Servicio Civil [SERVIR], 2024).

Para continuar con la indagación, se explica que el pensamiento estratégico es un proceso cognitivo que permite que el talento humano pueda desarrollar sus capacidades analíticas y creativas que permitan la identificación de soluciones más innovadoras en las entidades gubernamentales, las cuales permitan el logro de los objetivos con eficiencia y efectividad (Loaiza y Cruz, 2024).

El pensamiento estratégico contribuye a que la planificación se ejecute sobre la base de la realidad de cada entidad y los proyectos a realizar para desarrollar respuestas adaptativas según las necesidades que desea resolver en la organización y tomar decisiones pertinentes, además permite que el talento humano cada se preocupe constantemente por actualizar sus capacidades y la información de la entidad para saber cómo actuar ante alguna situación (Escobar et al., 2022).

Para Hernández-Castro (2023), el pensamiento estratégico es el proceso mental y la capacidad que cada persona tiene para discernir o también conocido como el saber elegir entre las diferentes opciones o alternativas, antes de tomar la decisión final y continuar con el proceso de planificación estratégica.

La gestión de la administración pública es definida por Quiñónez et al. (2023) como el conjunto integrado de los procesos y acciones diseñados por los funcionarios de la entidad estatal con el propósito de lograr los objetivos de la gestión organizativa, basándose en principios de transparencia, responsabilidad y eficiencia ante las operaciones y el uso de los recursos físicos, naturales y económicos de las entidades gubernamentales.

Altamirano et al. (2022) mencionan que la administración pública se basa en la gestión de los recursos y servicios que brindan cada una de las entidades gubernamentales, para lo cual debe cumplir con el proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar cada una de las operaciones a ejecutar en las entidades públicas.

Entre los estudios previos, se cuenta con el análisis realizado por Blanco (2024) cuya finalidad fue ejecutar un estudio reflexivo sobre la relación existente entre la administración pública y los procesos de gobernanza en las entidades públicas de Colombia, llegando a estipular entre sus resultados que la ejecución de las operaciones públicas centradas en un eficiente análisis crítico, sobre los posibles sucesos o consecuencias genera un impacto sobre las actividades y procesos de gestión administrativa de las entidades.

Estévez (2022) estudió la administración pública de una institución estatal de Argentina, llegando a precisar que es necesario que los funcionarios públicos cuenten con capacidades de adaptación a los diferentes contextos, dado que la administración de los recursos estatales necesita contar con un proceso que les permita lograr los objetivos de la institución de manera eficiente.

En el ámbito nacional, Obiol (2022) evaluó el pensamiento estratégico en una entidad en Chiclayo, llegando a determinar que el pensamiento es una herramienta básica en las instituciones tanto públicas como privadas, dado que facilita la obtención de resultados y la correcta toma de decisiones. Cuando un gerente o administrador desarrolla sus actividades sobre la base de los conocimientos y suficiente capacidad para analizar cada proceso estratégico, se pueden identificar pequeños errores, dado que, se identifican a tiempo las deficiencias.

De la misma manera, Valencia (2020) estudió los diferentes enfoques de la gestión administrativa pública, indicando que, por medio del pensamiento y la planificación estratégica, se obtiene el logro de la eficiencia en las organizaciones, por lo tanto, demostró la incidencia significativa existente entre el proceso analítico y crítico y la gestión institucional.

Por lo antes expuesto, se indica que el pensamiento estratégico y la gestión administrativa pública se encuentran intrínsecamente relacionados en el sector público,

puesto que, se basa en la aplicación de un proceso y prácticas organizacionales diseñadas con base en el análisis, llegando a obtener mayor control de los resultados con la optimización de los recursos, por ende, mejora la calidad y la eficiencia, y permite la adaptación a los cambios.

Por ello, se formulan las siguientes preguntas: ¿Qué tan importante es aplicar un pensamiento estratégico que permita la gestión correcta de la administración pública?, ¿la planificación estratégica ayuda a la gestión administrativa pública?, ¿qué se ha investigado en la literatura científica sobre el pensamiento estratégico y la gestión de la administración pública?, ¿qué modelos teóricos existen en la literatura científica sobre el pensamiento estratégico y la gestión de la administración pública?

Por lo tanto, las preguntas formuladas motivaron una búsqueda exhaustiva en la literatura científica con el fin de encontrar diferentes aportes teóricos sobre las variables en estudio. Esta búsqueda permitió que los interesados profundicen en el tema.

Sobre el aporte teórico, se tuvo como propósito cubrir la brecha informativa en los diferentes aportes o métodos de evaluación del pensamiento estratégico que contribuyan a la gestión de la administración pública, es así como se inicia con la teoría del pensamiento sistemático de Senge, el cual propone que se debe abordar un enfoque sistemático en las entidades públicas para que el talento humano pueda relacionarse en su entorno y evaluar mediante la retroalimentación los cambios en las entidades (Vásquez, 2020). Asimismo, se establece, en el aporte teórico de la administración pública, la teoría del nuevo servicio público de Denhardt, centrándose en la importancia de la calidad de los servicios (De Angelis, 2024).

Desarrollar la presente revisión fue de gran utilidad para todo aquel que desee conocer más sobre el tema en estudio, el estudio cumple con una justificación teórica, puesto que, como se evidencia, se tuvo en cuenta el aporte teórico con el propósito de explorar su importancia sobre su evaluación en las entidades.

Desde el ámbito metodológico, la indagación se enmarcó en el enfoque de la revisión sistemática, la cual se basa en conocer la incidencia del pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública y facilitar su evaluación, por ello, se tuvo en cuenta la revisión de literatura del periodo 2020 al 2025.

Finalmente, se justificó a nivel práctico debido a que, con los resultados obtenidos, se pudo mostrar a los encargados o interesados sobre las deficiencias encontradas y posibles formas de mejora con el objetivo de que se tenga mayor importancia sobre las prácticas del pensamiento estratégico para mejorar la gestión administrativa pública.

Con base en lo expuesto, se plantea como pregunta de estudio: ¿Qué se conoce sobre la incidencia del pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años? Se consideró como objetivo principal: Analizar los principales artículos encontrados sobre la incidencia del pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, y como objetivos específicos: (a) Identificar el número de investigaciones sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años; (b) Identificar el año con mayor cantidad de investigaciones sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años; (c) Presentar un ranking de la base de datos con mayor publicaciones sobre pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años; d) Comparar las teorías utilizadas por los autores en los artículos seleccionados sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años.

Metodología

Esta investigación consistió en una revisión sistemática de la literatura, la cual tiene como propósito identificar, evaluar y sintetizar de manera rigurosa toda la evidencia disponible sobre una pregunta de investigación específica, se emplearon métodos explícitos y rigurosamente definidos para seleccionar, analizar y presentar los resultados de estudios previos, por lo que este enfoque buscó minimizar sesgos y proporcionar conclusiones confiables, siendo fundamental en el campo científico para tomar decisiones basadas en la mejor evidencia disponible (Arnau & Sala, 2020).

El método que se utilizó en la presente revisión, fue el PRISMA, que es aquel grupo de directrices que se encuentran enfocadas a evaluar la calidad de los informes en revisiones sistemáticas y metaanálisis. PRISMA proporciona un marco estructurado para que los investigadores informen de manera completa y transparente sobre los métodos y resultados de su revisión, por lo que su objetivo fue asegurar que los estudios se evalúen con base en información clara y detallada, lo que facilita la replicación y la interpretación de los hallazgos, y mejora la calidad general de las revisiones científicas (Sánchez et al., 2022). Se inició la búsqueda empleando las siguientes palabras clave: Pensamiento estratégico, gestión de la administración pública.

Criterios de elegibilidad

En el proceso de selección primaria se consideraron artículos publicados en revistas en los que la investigación sobre el pensamiento estratégico y la gestión de la administración

pública estuviera estructurada, además se utilizaron sinónimos en español e inglés, así como términos como “*Pensamiento estratégico*”, “*Strategic planning*”, “*Gestión administrativa*”, “*Gestión administrativa pública*”, entre otros, los cuales estuvieron relacionados con el tema de estudio durante 2020 – 2025. De tal manera, se consideraron los apartados sugeridos por el Tesauro de la UNESCO.

Para la elección eficiente de los artículos, se aplicaron técnicas como los criterios de inclusión y exclusión, para el primer punto se revisó que correspondieran el periodo 2020-2025, que pertenecieran al sector público, y que incluyeran al menos una de las dos variables de interés; para la exclusión, se tomaron en cuenta los artículos anteriores al año 2020, así como aquellos realizados en empresas privadas.

Fuentes de información

Las bases utilizadas para la selección de los artículos incluidos y excluidos fueron Scopus, Web Of Science (WoS), Scielo, Redalyc, Science Direct, Google Académico, Semantic Scholar y Dialnet, para el “*Pensamiento estratégico*” la base de datos con más documentos fue Redalyc que contó con más de setenta mil archivos, para la “*Administración pública*” la base de datos que lideró la búsqueda fue la misma que la de la variable anterior, con más de quinientos ochenta y nueve mil archivos, y para “*Pensamiento estratégico y Administración pública*” la que lideró en número de archivos fue Google Académico con más de veintiuno mil archivos, y como parte de la evaluación, cada documento publicado en la base de datos se somete a una revisión más detallada y controlada para garantizar la calidad.

Estrategias de búsqueda

Con el propósito de alcanzar una búsqueda más amplia de artículos en las bases de datos sobre las variables, se utilizaron sinónimos y términos relacionados, empleando el Tesauro de la UNESCO y las recomendaciones necesarias en cada base de datos de las revistas elegidas para la evaluación y desarrollo del análisis.

También se utilizaron palabras claves y sus traducciones al inglés y portugués, para que las bases de datos Scopus y WoS reconozcan los términos relacionados y muestren una mayor cantidad de artículos planteados, para ello, se emplearon herramientas de traducción como DeepL (<https://www.deepl.com/translator>) y Google Traductor (<https://translate.google.com.pe>).

También, se elaboraron ecuaciones de búsqueda para ubicar artículos sobre las variables, se utilizó operadores booleanos como “*AND*” y “*OR*” para combinar los términos

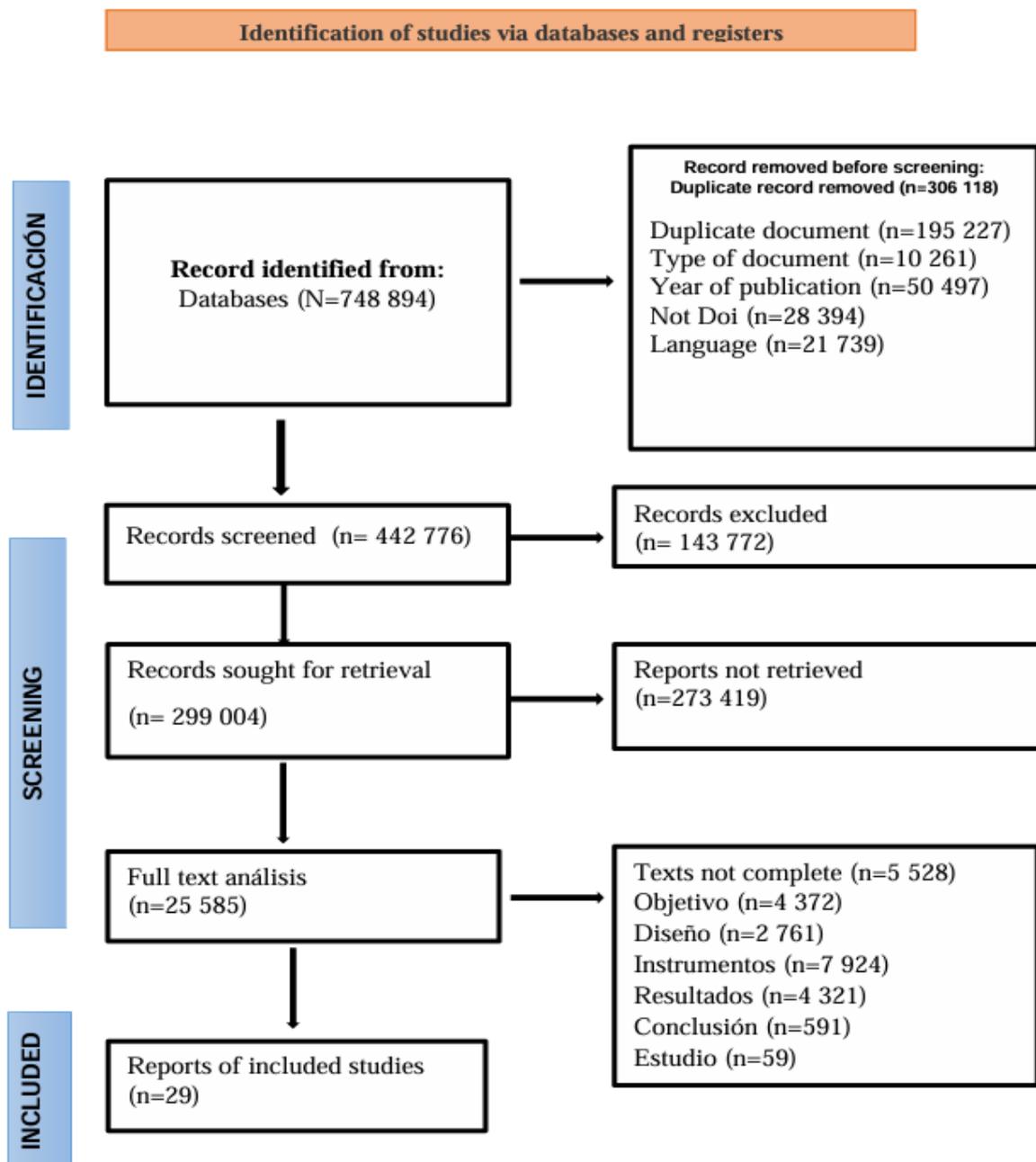
y ampliar el alcance de estudios previos, además se usó el asterisco (*) para incluir términos similares con significados diferentes, y las comillas (“”) para precisar las variables que se estaba buscando, mientras que los paréntesis aseguraron la estructura lógica de las ecuaciones.

Este enfoque ayudó a reducir la cantidad de artículos y mejorar los resultados, ya que los documentos encontrados en las bases de datos Scopus y WoS, con fecha de publicación entre el 2020 y 2025, fueron en su mayoría artículos en inglés y español. Finalmente, los documentos seleccionados se exportaron a Excel para ser registrados según el método PRISMA. **Proceso de selección de los estudios**

En el proceso de selección de artículos, se siguieron las tres fases del diagrama PRISMA que son:

Figura 1.

Modelo PRISMA



Nota: Elaboración propia.

Proceso de extracción de datos

En primer lugar, la selección de estudios y la organización de los datos requirieron una búsqueda exhaustiva en las bases de datos Scopus y WoS, accesibles a través de la biblioteca virtual de la universidad, para estructurar las referencias y los datos iniciales se utilizó el enfoque PRISMA que incluye las tres fases: Identificación, Selección e Inclusión, de esta manera, la información recopilada se trasladó a hojas de Excel, donde se organizó con datos clave como: autor, título, año, revista, conclusión, fuente, URL, entre otros.

Lista de datos

Después de revisar los documentos y descartar aquellos mediante un análisis de par ciego, se recopiló la información de los estudios que se incluyeron en la investigación. Para ello, se utilizaron los siguientes criterios: Objetivos del estudio, teoría sobre el pensamiento estratégico y gestión de la administración pública, discusión y conclusiones principales, por lo que se destacaron las secciones relevantes y ausentes de cada artículo, asegurando que la recuperación de datos fue precisa y acorde con lo indicado en los estudios.

Evaluación de riesgo de sesgo

Llevar a cabo esta evaluación es importante para garantizar la validez de los hallazgos extraídos de las bases de datos mencionadas, además de permitir una interpretación adecuada de los resultados de la revisión sistemática, en cuanto a la valoración detallada, se utilizó una matriz de Excel que facilitó la organización de cada documento, asegurando que cumpliera con los criterios de inclusión establecidos de acuerdo con el modelo PRISMA.

Método de síntesis

Los estudios incluidos en la revisión sistemática se presentarán en tablas para facilitar su comprensión, en ellas se detallarán los métodos utilizados para seleccionar los estudios de acuerdo con la base de datos correspondiente, además se podrá comprar los periodos temporales en relación con el tema central, lo que permitirá un mejor entendimiento de los estudios que forman parte de la revisión sistemática.

Resultados

Para el objetivo general: analizar los principales artículos encontrados sobre la incidencia del pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, se evaluaron los diferentes estudios relacionados con el pensamiento estratégico y la gestión administrativa.

Se efectuó una evaluación literaria que permitió conocer la cantidad de estudios que se basaron en el análisis sobre el tema en mención, y se conocerán en los siguientes apartados como se llevó a cabo el proceso hasta llegar a los resultados finales que responden los objetivos planteados.

Para la selección de estudios, se realizó teniendo en cuenta a la metodología PRISMA, cuya finalidad era encontrar los estudios que se encontrasen más relacionados con el tema en estudio, para ello, se consideró como base de datos a Scopus, Web Of Science, Dialnet, Scielo, entre otros, por ello, según la revisión llevada a cabo se identificaron 748,894 artículos.

El proceso del método PRISMA se inició con la fase de identificación de todos los estudios para que consolide la base de datos general, para luego realizar la exclusión de los documentos, el cual partió identificando los documentos duplicados, posteriormente se continuó con los artículos que quedaron seleccionados, los cuales se analizaron para ver si contaban con resumen y se encuentren enfocados al tema de estudio, seguidamente se analizó que cada artículo cumpla con DOI y de acuerdo a los 3 lenguajes indicados (Español, Inglés y Portugués).

En la siguiente fase que fue la elegibilidad, con la revisión exhaustiva se los documentos se prosiguió al análisis del contenido, considerando al objetivo de cada artículo, además de su diseño de investigación, así mismo, se evaluó que al menos consideren una teoría o modelo de alguna de las variables, ya que se requería para cumplir con un objetivo específico del estudio, por otro lado, una vez ejecutada la selección de dichos artículos que cumplen con la finalidad de la evaluación, se continúa con la revisión de los resultados, la conclusión y la base de datos de estudio para determinar la selección del artículo.

En la última fase, se termina con la selección de los artículos, este se denomina como la inclusión neta, la cual se encuentra compuesta por 29 artículos, que contribuyen directamente como respuesta a los objetivos tanto el general como específicos, y además que cumplan con los criterios de filtro, calidad y elegibilidad.

En la tabla 1 se incluyeron los 29 artículos que se consideraron los más importantes que se seleccionaron.

Tabla 1.

Principales artículos encontrados

Fuente	Autor	Título	País	Año	Idioma
Scopus	Mugwaze, Clive	Rethinking the Role of the Principal in the Strategic Management of Human Capital in Public Secondary Schools in Zimbabwe	África	2024	Inglés
Scopus	Hussein, Abbas Amanah, Ahmed Kazem, Sahar	Strategic learning and strategic agility: the mediating role of strategic thinking	Iraq	2023	Inglés
Scopus	Altamirano, Alejandra Gamboa, Javier Hidalgo, Augusto	Strategic Planning and its impact on Public Administration	Venezuela	2023	Español
Scopus	Samaniego, Carmen Chafla, Jorge Pilaguano, José	Pensamiento estratégico en la gestión de políticas públicas en escenarios de alta conflictividad social	Ecuador	2023	Español
Redalyc	Useche, María Guerrero, Landys	Pensamiento Estratégico de Whittington. Una mirada epistemológica a su concepción	Venezuela	2021	Español
Redalyc	Hernández, Gustavo	El pensamiento estratégico. Una perspectiva filosófica en la organización	Costa Rica	2023	Español
Google Académico	Valencia, Miltom	Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica	Perú	2022	Español
Google Académico	Estrada, Erika	Modelos de gestión administrativa y aplicación en la administración pública	México	2023	Español
Google Académico	Bravo, Evelyn Vegas, Hilarión	Modelo de la Nueva Gestión Pública en la Administración de Hospitales desde la Gobernanza Institucional	Ecuador	2023	Español
Google Académico	Perez, Washintong Serrano, Jorge Moreno, María Colcha, Raquel	Gestión Administrativa y Calidad de Servicio de Acuerdo a la Normativa Legal	Ecuador	2022	Español

Scielo	Iza, Roberto Ventura, Gustavo Mendizabal, Walter Saldaña, Jackeline González, María Albarrán, Jorge	La gestión administrativa y los sistemas de salud. Antecedentes y perspectivas	Perú	20 23	Español
Web of Science	Young, Sarah Wiley, Kimberly Searing, Elizabeth	"Squandered in Real Time": How Public Management Theory Underestimated the Public Administration-Politics Dichotomy	Estados Unidos	20 20	Inglés
Web of Science	Paul Boselie, Jasmijn Van Harten & Monique Veld	A human resource management review on public management and public administration research: stop right there ... before we go any further ...	Inglaterra	20 21	Inglés
Web of Science	Maia Tania Sofia Vieira, Correia, Pedro Miguel Alves Ribeiro y Resende, Serigo André Lopes	El papel del liderazgo en la administración pública: desafíos emergentes de la nueva gestión pública	Portugal	20 23	Portugués
Science Direct	Ren-Zhong Wei, Xin-Yue Liu, Peng-Hui Lyu	Bibliometrics of public administration research hotspots: Topic keywords, author keywords, keywords plus analysis	China	20 24	Inglés
Google Académico	Adrianzén, Rosa Carranza, Blanca Barrantes, Juanita Bravo, Karina	La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz.	Perú	20 22	Español
Google Académico	Velasco, Miguel Castellanos, Richard Olvera, Johanna Castro, Oswaldo	Evaluación de la gestión administrativa de los servicios de emergencia en hospitales públicos	Ecuador	20 24	Español
Google Académico	Caballero, Rafael	La organización administrativa en general y sus dimensiones	España	20 24	Español

Google Académico	Russo, Daniel	Administración pública y el modelo postmoderno del estado	Venezuela	20 20	Español
Google Académico	Escobar, Nashiely Carranza, Luis Hernández, Daniel	Pensamiento estratégico como soporte de la planeación estratégica	México	20 22	Español
Google Académico	Sánchez, José	La teoría organizacional en la Administración Pública: ¿una ciencia administrativa, ciencia organizacional o ciencia política?	México	20 21	Español
Google Académico	Cardozo, Nelson	Estado, administración y políticas públicas en América Latina: un esbozo sobre su desarrollo	Venezuela	20 20	Español
Google Académico	Ramírez, María	Dinámicas entre el Estado y la administración pública en el marco de la administración liberal, prestacional y garante	Colombia	20 20	Español
Google Académico	Ordaz, Arturo	Tres clásicos de la teoría de Administración Pública en México: Tadeo Ortiz, Luis de la Rosa y José María del Castillo	México	20 22	Español
Google Académico	Vidal, Raúl	Nociones y discusiones sobre la administración pública en el Perú: Una mirada a su diferenciación administrativa y jurisdiccional	Perú	20 21	Español
Google Académico	Vásquez, Keny Farje, José	Efectividad de la gestión administrativa en los gobiernos locales altoandinos, Luya, región Amazonas	Perú	20 20	Español
Science Direct	Madan Rohi, Ashok Mona	AI adoption and diffusion in public administration: A systematic literature review and future research agenda	Reino Unido	20 23	Inglés
Scielo	Heródoto, Tomás	Ubuntu no Novo Serviço Público?	Mozambique	20 24	Portugués
Scielo	Rocca, Mariela	La conflictividad laboral en la Administración Pública argentina durante la pandemia de la Covid- 19 (2019-2022)	Argentina	20 24	Español

Nota: Elaborado por la autora, considerando a los 29 artículos seleccionados. Para el primer objetivo específico: Identificar el número de investigaciones sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años.

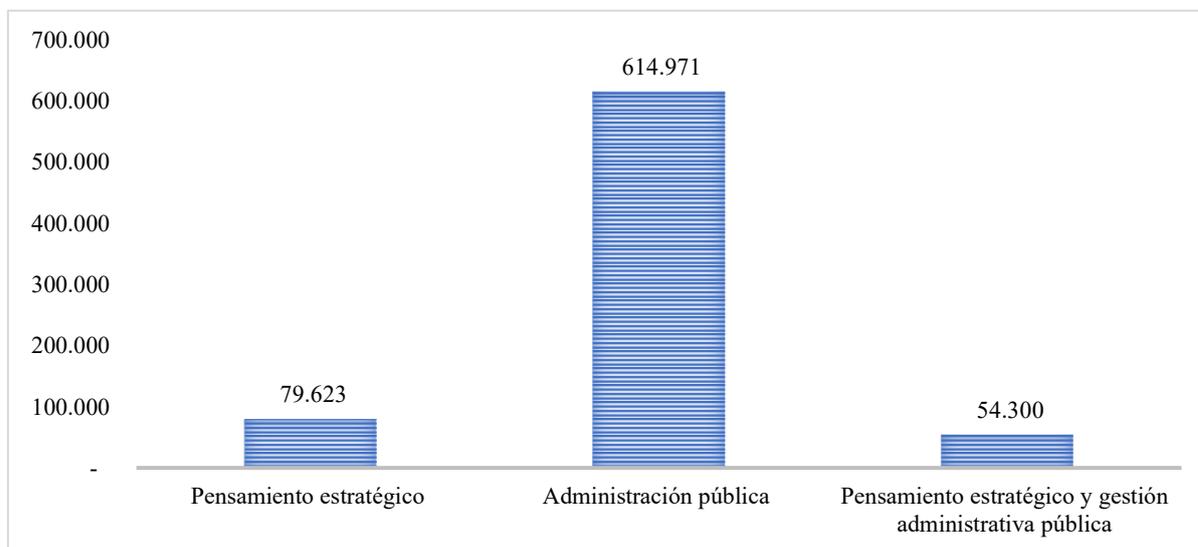
Tabla 2.

Investigaciones identificadas

Palabra clave	N°
Pensamiento estratégico	79,623
Administración pública	614,971
Pensamiento estratégico y gestión administrativa pública	54,300
Total	748,894

Figura 2.

Investigaciones identificadas



Nota: Elaboración propia.

De la tabla 1 y figura 2, se evidencia que los estudios realizados durante el periodo del 2020 al 2025, llegaron a identificarse un total de 748,894 documentos de manera general, sin embargo, para dicho hallazgo se utilizaron algunas palabras claves como la de pensamiento estratégico, teniéndolo como una variable independiente, se encontraron 79,623 estudios relacionados con el tema, permitiendo identificar la relevancia de su estudio, añadido a ello, se evaluó un análisis bibliométrico con el concepto de administración pública se identificaron 614,971 estudios, permitiendo conocer que la revisión realizada contribuye de manera significativa con la amplia cobertura de investigaciones realizadas en el contexto

gubernamental. De la misma manera, se aprecia que entre el proceso de encontrar los datos se unieron los términos, llegando a precisar la identificación de 54,300 investigaciones que abordan entre su contenido el tema de pensamiento estratégico y la gestión administrativa pública.

Para el segundo objetivo específico: Identificar el año con mayor cantidad de investigaciones sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, en el que, según lo evidenciado, se logró identificar que a pesar de que existan estudios que hablan en conjunto sobre el tema, aún se requiere de mayor sustento investigativo con el aporte y análisis de teóricos que reconozcan la importancia que tienen los factores evaluados en el contexto público, para que el pensamiento de los funcionarios cambie y se tenga mayor organización en las entidades.

Tabla 3.

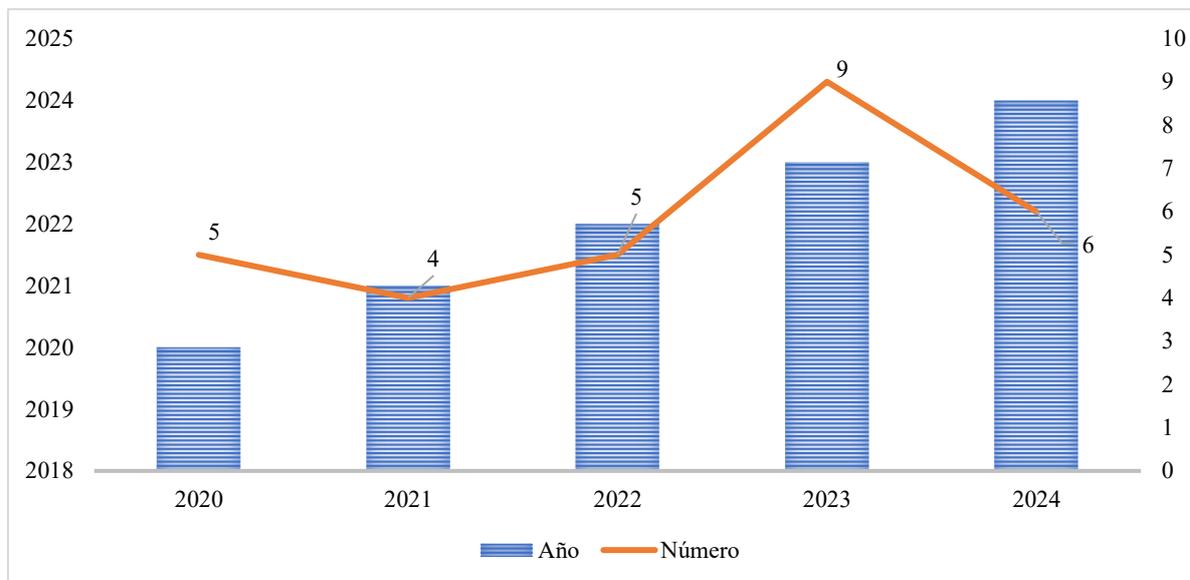
Investigaciones por año

Año	N °
2020	5
2021	4
2022	5
2023	9
2024	6
Total	29

Nota: Elaboración propia.

Figura 3.

Investigaciones por año



Nota: Elaboración propia.

Con referencia a la tabla 3 y figura 3, se aprecia el análisis cronológico de las investigaciones que se encontraron durante el periodo del 2020 al 2025, llegando a precisar que los estudios seleccionados por cada año tuvieron un promedio de cinco, porque cumplieron con la finalidad general de la indagación. Iniciando con el 2020, se mostró una cantidad de 5 publicaciones que formaron parte de la selección, seguido del 2021 que se aprecia un número de 4 evaluaciones, para el 2022, se evidencia nuevamente una cantidad de cinco indagaciones, en lo que respecta el año 2023, se seleccionaron 9 estudios que cumplieron con todos los criterios de selección y para el 2024 las indagaciones que formaron partes de los resultados finales son seis. Los hallazgos muestran la estabilidad promedio de interés que ha tenido el tema de evaluación, para favorecer a los cambios en las organizaciones estatales con el sustento de modelos teóricos que sustentan a cada una de las variables.

Según el gráfico y valores considerados en la tabla fue en el 2023 que se registraron mayores evaluaciones sobre el pensamiento estratégico y la gestión de la administración pública, con mayor profundidad, debido a que la finalidad principal de la investigación era conocer los aportes teóricos que permitan reformar los paradigmas administrativos que ya se conocen y obtener nuevos sistemas en las instituciones estatales, los cuales también permitan tener la aprobación de la ciudadanía.

Para el tercer objetivo específico: Presentar un ranking de la base de datos con mayores publicaciones sobre pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años.

Tabla 4.

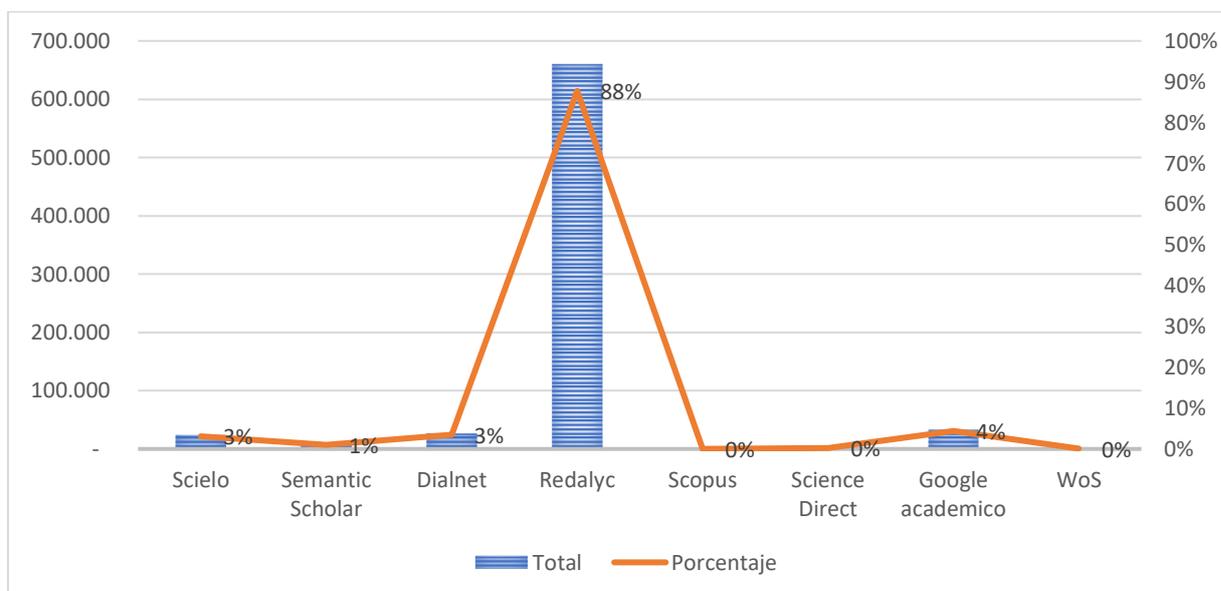
Ranking de base de datos

Base de datos	Pensamiento estratégico	Administración pública	Pensamiento estratégico y Administración pública	Total	%
Scielo	205	3,363	19,900	23,468	3%
Semantic Scholar	1,670	6,140	-	7,810	1%
Dialnet	858	12,625	12,500	25,983	3%
Redalyc	70,888	589,227	-	660,115	88%
Scopus	13	69	-	82	0%
Science Direct	5	1,542	-	1,547	0%
Google académico	5,890	5,220	21,900	33,010	4%
WoS	94	148	-	242	0%
TOTAL	79,623	618,334	54,300	752,257	100%

Nota: Elaboración propia.

Figura 4.

Ranking de la base de datos

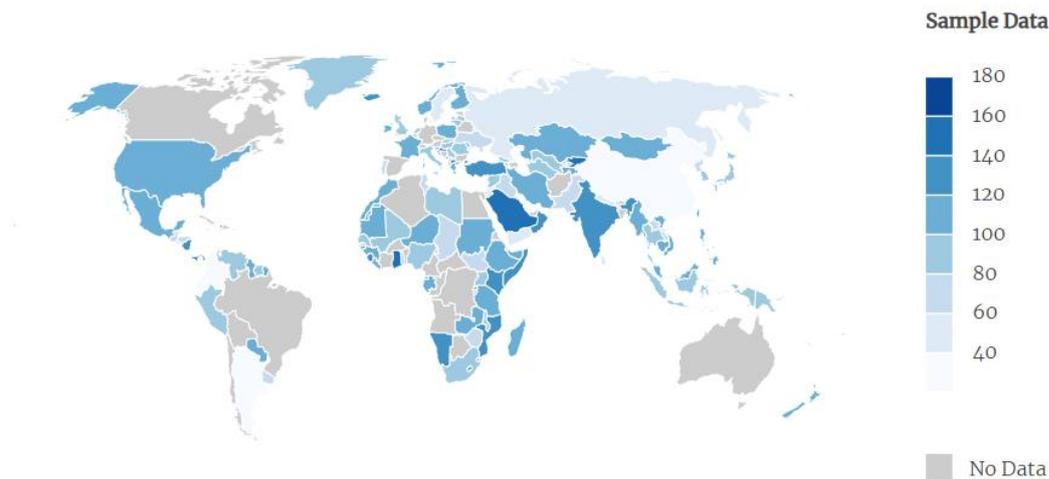


Nota: Elaboración propia.

Se aprecia que las fuentes de investigación para efectuar la búsqueda del tema de pensamiento estratégico y la gestión de la administración pública en mayor escala fue Redalyc llegando a contar con un número de 660,115 publicaciones generalmente en conjunto con las palabras claves, por ende, tuvo una representación del 88 %, seguido del 4 % con referencia al Google Académico, el 3 % siguiente se determinó la base de datos de Dialnet y Scielo, con un 1 % con referencia a Semantic Scholar, asimismo, se expuso que otras base de datos como Scopus, Science Direct y WoS, tuvieron una representación menor en la selección de los artículos, puesto que, sus revistas y artículos publicados, algunos se encontraban restringidos, no cumplían con el periodo, el idioma no era ninguno de los tres considerados o porque no se encontraban relacionados con la finalidad general de la presente indagación.

Figura 5.

Mayor frecuencia de países de publicación

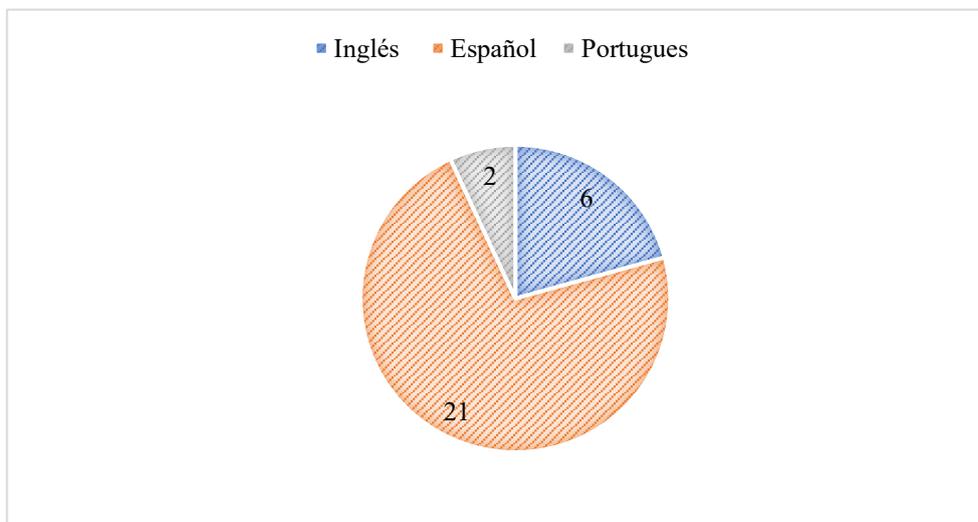


Nota: Elaboración propia

En relación con la figura 5, se evidenció que los países que tienen mayor representación en los estudios seleccionados son: Perú con cinco publicaciones que se seleccionaron, continuando con el Ecuador, Venezuela y México con una cantidad de 4 estudios y con referencia a los demás países que se mencionarán, solo se consideraron una indagación, como en el caso de África, Argentina, China, Colombia, Costa Rica, España, Estados Unidos, Inglaterra, Iraq, Mozambique, Portugal y Reino Unido. De acuerdo a la información se determina que existe interés en todos los países por analizar e indagar sobre los lineamientos del pensamiento estratégico y la gestión de administración pública, el cual favorece a emitir cambios positivos en la planificación, organización, control y dirección de las entidades estatales.

Figura 6.

Idioma de las publicaciones



De la figura anteriormente expuesta se aprecia que los idiomas de las investigaciones seleccionadas para el estudio son en su mayoría español, puesto que, los 21 estudios que conforman parte de las 29 indagaciones generales eran del idioma español, sin embargo, también 6 estudios más estuvieron publicadas en el idioma de inglés y los 2 análisis restantes fueron de idioma portugués, por lo tanto, la mayoría pudieron ser revisados y permitieron desarrollar y analizar los diferentes aportes que fueron considerados en las indagaciones.

Para el cuarto objetivo específico: Comparar las teorías utilizadas por los autores en los artículos seleccionados sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años.

Figura 7.

Teorías encontradas

Autor	Año	Idioma	Inclusión
Mugwaze, Clive	2024	Inglés	Teoría del capital de trabajo
Hussein, Abbas Amanah, Ahmed Kazem, Sahar	2023	Inglés	Modelo de pensamiento a tiempo
Altamirano, Alejandra Gamboa, Javier Hidalgo, Augusto	2023	Español	Teoría de la eficiencia dinámica
Samaniego, Carmen Chafla, Jorge Pilaguano, José	2023	Español	Teoría normativa y conductual en la gestión pública

Useche, María Guerrero, Landys	2021	Español	Teoría de los juegos
Hernández, Gustavo Valencia, Miltom	2023 2022	Español Español	Teoría de la Moralidad Método de los 8 pasos para gestión pública
Estrada, Erika Bravo, Evelyn Vegas, Hilarión	2023 2023	Español Español	New Public Engagement Modelo de la Nueva Gestión Pública
Perez, Washintong Serrano, Jorge Moreno, María Colcha, Raquel	2022	Español	Teoría funcional
Iza, Roberto Ventura, Gustavo Mendizabal, Walter Saldaña, Jackeline González, María Albarrán, Jorge	2023	Español	Teoría Keynesiana
Young, Sarah Wiley, Kimberly Searing, Elizabeth	2020	Inglés	Teoría de la Nueva Gestión Pública
Paul Boselie, Jasmijn Van Harten & Monique Veld	2021	Inglés	Teoría de descentralización
Maia Tania Sofía Vieira, Correia, Pedro Miguel Alves Ribeiro y Resende, Serigo André Lopes	2023	Portugues	Teoría de la nueva gestión pública
Ren-Zhong Wei, Xin-Yue Liu, Peng-Hui Lyu	2024	Inglés	Teoría científica de la administración Teoría de la administración pública gerencial Teoría administrativa general Teoría de la burocracia
Adrianzén, Rosa Carranza, Blanca Barrantes, Juanita Bravo, Karina	2022	Español	Teoría de la Nueva Gestión Pública
Velasco, Miguel Castellanos, Richard Olvera, Johanna Castro, Oswaldo	2024	Español	Teoría organizacional de Max Weber

Caballero, Rafael	2024	Español	Teoría general de la organización administrativa
Russo, Daniel	2020	Español	Teoría de la gestión moderna
Escobar, Nashiely Carranza, Luis Hernández, Daniel	2022	Español	Modelo organizacional
Sánchez, José	2021	Español	Teoría Organizacional
Cardozo, Nelson	2020	Español	Teoría de la elección pública
Ramírez, María	2020	Español	Teoría sobre el servicio público
Ordaz, Arturo	2022	Español	Teoría de la Administración Pública
Vidal, Raúl	2021	Español	Teoría del principio de la separación de poderes
Vásquez, Keny Farje, José	2020	Español	Teoría clásica
Madan Rohi, Ashok Mona	2023	Inglés	Teoría del valor público
Heródoto, Tomás	2024	Portugues	Teoría de la nueva gestión pública
Rocca, Mariela	2024	Español	Teoría de la Administración Pública

De la tabla expuesta anteriormente se evidencia una comparación de las teorías que se encontraron en los 29 artículos, puesto que, se encargaron de analizar el pensamiento estratégico y la administración pública, de lo cual en su gran mayoría se evidencia que la Teoría de la Nueva Gestión Pública, es el enfoque mayormente utilizado, en estudio como los de Young et al. (2020); Bravo y Vegas (2023); Adrianzén et al. (2022); Maia et al. (2023) y Heródoto (2024), llegando a ser estipulado como una teoría que debe influenciar en las demás evaluadas que sustentan la gestión administrativa pública con la finalidad de que las entidades organizacionales estatales puedan transformar sus operaciones, logrando obtener una eficiencia en sus resultados.

Con referencia al pensamiento estratégico, las teorías encontradas fueron distintas de las cuales se conoce la Teoría del pensamiento a tiempo desarrollada en el estudio de Hussein et al. (2023); además de la Teoría de la Moralidad considerada en la evaluación de Hernández (2023). De acuerdo con cada una de las teorías encontradas en el estudio se conoce que las

teorías tradicionales aún siguen siendo una fuente predominante de las demás teorías actuales, porque de alguna forma para emitir una transformación y obtener mayor eficiencia en las actividades públicas de las instituciones se revisan diferentes aportes que puedan dar mayor sustento teórico a las futuras indagaciones.

Discusión

El estudio de revisión sistemática se centró en evaluar la incidencia entre el pensamiento estratégico y la gestión administrativa pública, con la finalidad de comprender la conexión e incidencia que tienen estos factores sobre los eficientes resultados organizacionales que se pueden obtener con el involucramiento del personal y los recursos con los que las entidades cuentan, así mismo, el análisis no solo se fundamenta en la síntesis de la información, sino además en proponer diferentes implicancias para los especialistas que, en el futuro, deseen evaluar el tema en estudio.

De acuerdo con lo obtenido para el objetivo general que fue analizar los principales artículos encontrados sobre la incidencia del pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, se obtuvo que, después de una revisión exhaustiva sobre la incidencia del pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública, realizada a través de la metodología PRISMA, ha puesto de manifiesto su relevancia e impacto en la mejora de la eficiencia, efectividad y calidad de los servicios públicos, los estudios analizados demuestran que la adopción de un enfoque estratégico permite a las instituciones gubernamentales no solo optimizan el uso de recursos, sino también anticiparse a los cambios sociales, políticos y económicos, lo que facilita una respuesta más proactiva ante situaciones complejas, por ello, de esta manera, lleva a mejorar la toma de decisiones a largo plazo, fundamentalmente para la gestión pública con el propósito de promover la transparencia y la rendición de cuentas, los cuales son elementos esenciales para fortalecer la confianza pública.

A pesar de sus beneficios, la implementación del pensamiento estratégico en el ámbito público debe ser adaptada a las particularidades de cada contexto, por lo que, los artículos seleccionados en esta revisión provenientes de diversas regiones del mundo, subrayan que la gestión pública no puede depender únicamente de modelos de gestión del sector privado, aunque la Nueva Gestión Pública (NGP) ha promovido la adopción de herramientas estratégicas, debido a que varios estudios advierten que este enfoque debe balancearse con los principios de justicia social y participación ciudadana, aspectos fundamentales en la administración pública, en este sentido, la eficiencia no debe ser el único objetivo, sino también la equidad y la inclusión social.

El análisis también destaca la importancia de la capacidad de respuesta ante situaciones de crisis, como lo demuestra la gestión pública durante la pandemia COVID-19, en estos casos, la flexibilidad y la adaptabilidad, características clave del pensamiento estratégico, fueron cruciales para enfrentar los desafíos sin precedentes que impuso la crisis sanitaria, esto refuerza la idea de que el pensamiento estratégico en la administración pública no solo se trata de planificar a largo plazo, sino también de contar con herramientas que permitan una rápida adaptación a cambios repentinos y complejos.

Los 29 artículos seleccionados fueron sometidos a un análisis detallado, revelan que el pensamiento estratégico debe ser visto como un proceso dinámico, en el que la evaluación constante de los resultados y la mejora continua son esenciales para garantizar su efectividad, además, la mayoría de los estudios coinciden en que el pensamiento estratégico no solo se limita a la planificación, sino que debe involucrar una comprensión profunda de las dinámicas políticas, sociales y económicas que rodean a las instituciones públicas.

En cuanto al primer objetivo específico: Identificar el número de investigaciones sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, los resultados obtenidos reflejan una considerable cantidad de estudios, lo que resalta la relevancia y el interés que genera este tema en la academia, asimismo, se identificó un total de 748,894 documentos relevantes en el periodo 2020 a 2025, de estos 79 623 se relacionan específicamente con el “*pensamiento estratégico*”, evidenciando su importancia como tema de investigación en el ámbito académico, además, al realizar un análisis bibliométrico que incluyó la palabra clave “*administración pública*” se encontró que existen 614 971 estudios lo cual subraya la gran cantidad de indagaciones enfocadas en el contexto gubernamental y administrativo, así mismo, se identificaron 54 300 indagaciones al combinar ambas variables, lo cual demuestra que hay una considerable cantidad de investigaciones sobre el vínculo entre el pensamiento estratégico y la gestión pública. No obstante, persiste la necesidad de realizar más estudios que profundicen en la aplicación práctica y los beneficios de este enfoque en la administración pública, ello indica que hay un espacio para continuar investigando y desarrollando teorías que integren ambos conceptos, promoviendo un mayor entendimiento y mejorando la gestión pública.

Para el segundo objetivo específico: Identificar el año con mayor cantidad de investigaciones sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, los resultados mostraron un interés creciente en el tema, particularmente en el año 2023. De tal manera, se observa que hubo 5 indagaciones en el año 2020, 2022 y 2024, y 4 se presentaron en 2021. Sin embargo, el año 2023 fue el año con la

mayor cantidad de estudios publicados (9), los cuales formaron parte de los seleccionados, este incremento puede explicarse por el interés en reformar los modelos administrativos tradicionales a través del pensamiento estratégico, buscando mejorar la eficiencia en las instituciones estatales, estas indagaciones, no solo abordan nuevos enfoques teóricos, sino que también intentan ofrecer soluciones prácticas que puedan ser aceptadas por la ciudadanía, principal beneficiaria de los servicios públicos, no obstante, los hallazgos muestran que aún se requiere un mayor apoyo teórico y práctico en cuanto al pensamiento estratégico en la administración pública, con el fin de generar cambios significativos y lograr así una mayor organización y eficacia en las entidades estatales.

Los resultados obtenidos para el tercer objetivo específico: Presentar un ranking de la base de datos con más publicaciones sobre pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, reflejaron que *Redalyc* es la base de datos con la mayor cantidad de publicaciones sobre las variables en los últimos cinco años, concentrando el 88 % del total de los artículos analizados, le sigue *Google Académico* con el 4 %; posteriormente se ubica *Dialnet* y *Scielo* con un 3 % cada una, los otros porcentajes también contribuyeron a la indagación, algunos con restricciones de acceso o incumplimiento de ciertos criterios del idioma o periodo de publicación; en términos de representación geográfica, en Perú, Ecuador, Venezuela y México destacaron como los países con mayor cantidad de publicaciones, mientras que otros países contribuyeron con solo una publicación, además la mayoría de los estudios se encuentran escritos en español (21 – 29), seguidos de artículos en inglés o portugués, lo que permitió un análisis exhaustivo de los enfoques teóricos utilizados en la investigación.

Para el cuarto objetivo específico: Comparar las teorías utilizadas por los autores en los artículos seleccionados sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública en los últimos 5 años, se observó que la *teoría de la nueva gestión pública* fue citada por varios autores como *Young et al. (2020)*; *Bravo y Vega (2023)* y otros, subrayando su relevancia en la mejora de la eficiencia en el sector público al aplicar prácticas del sector privado, además se identificaron teorías más específicas del pensamiento estratégico como la *teoría del pensamiento a tiempo* que fue citada por *Hussein et al. (2023)* y la *teoría de la moralidad* citada por *Hernández (2023)* que abordan la influencia de valores y decisiones éticas en la gestión pública, a pesar de la creciente incorporación de enfoques nuevos, las *teorías tradicionales*, como la *teoría de la administración pública* y la *teoría de la elección pública*, siguen siendo fundamentales, proporcionando el marco teórico

necesario para impulsar la transformación y mejorar la eficiencia en las instituciones públicas.

La investigación sobre el pensamiento estratégico en la gestión de la administración pública es de gran importancia, ya que permite identificar y analizar enfoques teóricos que pueden contribuir a la mejora de la eficiencia y efectividad en las instituciones públicas, al comprender cómo las teorías aplicadas en el ámbito privado pueden ser adaptadas al sector público, se abren posibilidades para una mejor planificación, organización y ejecución de políticas gubernamentales, además este tipo de estudios facilita la integración de nuevos modelos de gestión, promoviendo la innovación en el sector.

A su vez, existen limitaciones en esta investigación, como la restricción de acceso a algunos artículos en ciertas bases de datos, lo que puede haber afectado la amplitud de la muestra, también, el predominio de artículos en español limita la inclusión de perspectivas de otros contextos lingüísticos y culturales, además, el enfoque en teorías tradicionales puede dejar de lado enfoques emergentes que aún no han sido completamente explorados en la literatura existente, lo que podría restringir el alcance y la profundidad de las conclusiones.

Conclusiones

Respecto al objetivo general, el análisis sistemático permitió identificar 29 estudios seleccionados que evalúan el pensamiento estratégico y la gestión de la administración pública, los cuales se seleccionaron siguiendo el proceso metodológico PRISMA, que se caracteriza porque su proceso permite llegar a seleccionar los estudios que cumplen con la finalidad de la revisión. La indagación realizada permite conocer que, a pesar de las diferencias encontradas sobre las diferentes teorías, se reconoce la importancia de las variables de estudio en el contexto público.

Al efectuar un estudio cuantitativo, se determinó que existe un promedio de 54,300 publicaciones que vinculan a ambas variables (pensamiento estratégico y la gestión de la administración pública), sin embargo, para una búsqueda más amplia, se buscó únicamente “Pensamiento estratégico”, llegando a evidenciar un total de 79,623 estudios que hacen referencia a ello y su contribución con el ámbito público, de la misma manera, con respecto a la administración pública, se encontró un total de 614,971 indagaciones (relevantes al tema del estudio). Ante ello, se evidencia la necesidad de continuar involucrando a ambas variables en los estudios, debido a que en la selección final solo se tuvieron 29 investigaciones.

En el segundo objetivo específico, el análisis cronológico de los años 2020-2025 mostró los estudios en los años que presentaron el mayor número de publicaciones. El año

con más publicaciones fue el 2023, el cual registró 9 publicaciones, seguido del 2020 y 2022 con cinco estudios cada uno, se aprecia una ligera caída para el año 2021, porque solo se evidencian 4 estudios seleccionados y para el 2024 nuevamente incrementó al seis, por ende, se corroboró que cada vez se ha incrementado el número de investigaciones han incrementado sus promedios con la finalidad de tener un sustento teórico que refuerce y avale la credibilidad de la indagación y sus resultados.

En el tercer objetivo específico, se reveló que la mayor cantidad de publicaciones se halla en la base de datos de Redalyc, con un 88 % del total de las indagaciones, dando a conocer que es en Latinoamericano donde el análisis tiene mayor acogida el análisis, hasta la actualidad no se han mejorado los servicios en las entidades públicas, asimismo, se observó un bajo alcance en las bases de datos de Scopus, Web of Science y Science Direct, se exhorta a llevar a cabo investigaciones sobre el tema en el ámbito estatal y, sobre todo, a respaldarlas con teorías que sustenten su evaluación y contribución en el contexto actual.

En el cuarto objetivo específico, sobre la comparación de las fuentes teóricas encontradas en los diferentes estudios seleccionados revelaron que para la variable gestión de la administración, la teoría más utilizada (17 % de las indagaciones) fue la Teoría de la Nueva Gestión Pública; a pesar de tener distintas críticas, aún existen deficiencias en su implementación en las organizaciones. Por otro lado, en lo referente al pensamiento estratégico, el análisis se centró en el modelo de pensamiento a tiempo. Por ende, se llega a precisar que las variables de estudio aún se encuentran en proceso de enriquecimiento conceptual porque aún se debe entender los diferentes contextos y sus complejidades para contribuir con medios de cambio y transformaciones que favorezcan al desempeño de las entidades públicas.

Conflicto de intereses

En el presente estudio, se identificó un posible conflicto de interés en cuanto a la elección de las variables y las teorías asociadas, ya que los autores consultados no se alinean con una única teoría específica para explicar la incidencia entre las variables, ello refleja la diversidad de enfoques dentro del campo de estudio, donde cada autor aporta una perspectiva particular que no siempre coincide con los postulados de teorías ampliamente aceptadas, este desacuerdo entre las propuestas teóricas pueden generar una tensión en la interpretación y aplicación de los resultados, lo cual plantea desafíos adicionales para establecer un marco conceptual coherente que guíe el análisis de las variables en estudio, sin embargo, esta variabilidad también resalta la necesidad de considerar enfoques multifacéticos para enriquecer la comprensión del fenómeno estudiado.

Responsabilidad ética

El estudio se desarrolló por medio de rigurosos estándares éticos con la finalidad de garantizar la integridad de la revisión académica y la calidad de la investigación para contribuir con el incremento de los conocimientos sobre las teorías que sustentan el pensamiento estratégico y la gestión de la administración pública. Según los aspectos éticos que se priorizan en el método científico, son: La honestidad, porque su desarrollo se basó en una búsqueda rigurosa y determinación de los resultados. El respeto de la propiedad intelectual de cada uno de los autores que se citaron en el análisis y la selección de los 29 artículos científicos; la transparencia al cumplirse con la metodología PRISMA para la selección de los artículos por medio de los criterios de inclusión y exclusión y la veracidad y presión de la información por medio de la presentación de los hallazgos, por medio de las comparaciones con las diferentes teorías que fueron indicadas por los estudios seleccionados, mediante datos números y porcentajes para reflejar las cantidades de evaluaciones en general que analizan las variables y llegar a la selección final.

Financiamiento

El presente artículo de investigación se encontró financiado en su totalidad por la autora.

Referencias

- Acevedo-Navas, C., & Fernández, A. (2023). Planeamiento estratégico nacional. Lecturas, evoluciones, perspectivas. *Revista Científica General José María Córdova*, 21(42), 299-300. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85172475959&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&sot=b&sdt=b&s=TITLE-ABS-KEY%28Planeamiento+estrat%C3%A9gico%29&sessionSearchId=6f14a88d7089152d91ee78c659e42f73>
- Altamirano, A., Gamboa-Cruzado, J., & Hidalgo, A. (2022). Planeamiento estratégico y su impacto en la administración pública. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(102), 477-498. <https://doi.org/https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.102.3>
- Autoridad Nacional del Servicio Civil [SERVIR]. (2024). La biblioteca digital: un proyecto institucional de la Biblioteca Nacional del Perú. *Servir Servir*(12), 1-188. <https://revista.enap.edu.pe/index.php/ss/issue/view/13/16>

- Blanco, A. (2024). Administración pública y gobernanza en Colombia: aportes para una gestión transparente en clave dialéctica. *Administración & Desarrollo*, 54(1), 1-25. <https://doi.org/https://doi.org/10.22431/25005227.vol54n1.903>
- De Angelis, C. (2024). Una revisión del modelo del Nuevo Servicio Público con gestión del conocimiento e inteligencia cultural. *Analecta Política*, 14(27), 1-21. <https://doi.org/https://doi.org/10.18566/apolit.v14n27.a02>
- Dill'erva, I. (2021). Nuevos desafíos de la administración pública hacia 200 años de independencia. *Revista de la Facultad de Derecho de la Universidad Femenina del Sagrado Corazón*, 17(1), 73-186. <https://doi.org/10.33539/lumen.2021.v17n1.2396>
- Elliott, I., Bottom, K., Carmichael, P., & Liddle, J. (2021). The Fragmentation of Public Administration: Differentiated and Decentred Governance in the (Dis)United Kingdom. *Public Administration*, 98-115. <https://doi.org/10.1111/padm.12803>
- Escobar, N., Carranza, L., & Hernández, D. (2022). Pensamiento estratégico como soporte de la planeación estratégica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 6186-6200. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.3592
- Estevéz, A. (2022). La institucionalización de la teleconferencia como tecnología de gestión debido a la pandemia del covid-19:el caso de la administración pública argentina. *Revista de Gestión Pública*, 11(1), 31-54. <https://doi.org/10.22370/rgp.2022.11.1.3581>
- Hernández-Castro, G. (2023). El pensamiento estratégico. Una perspectiva filosófica en la organizació. *Revista Nacional de Administración*, 14(E1), 11-150. <https://doi.org/10.22458/rna.v14iE1>
- Loaiza, J., & Cruz, G. (2024). La inteligencia estratégica frente a los requerimientos de una seguridad integral. *Pensamiento Estratégico- ADEMIC*, 4(1), 1-135. <https://doi.org/https://journal.espe.edu.ec/ojs/index.php/revista-ademic/issue/view/309/273>
- Obiol, E. (2022). Pensamientoel estratégicogerencial y su incidencia en lasostenibilidad de las PYME deChiclayo, Perú 2020-2022. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Política*, 53(138), 1-17. <https://doi.org/https://doi.org/10.18566/rfdcp.v53n138.a4>
- Peters, G., Pierre, J., Sorensen, E., & Toring, J. (2022). Bringing political science back into public administration research. *Governance*, 35(4), 962-982. <https://doi.org/https://doi.org/10.1111/gove.12705>

- Quiñónez, M., Jacho, B., & Calle, J. (2023). La gestión estratégica en la administración pública: retos y oportunidades. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 27(1), 69-76. <https://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/article/view/2543>
- Silva, G., & Cabrera, S. (2023). El planeamiento estratégico y su incidencia con la gestión administrativa de la unidad de nivelación y admisión, universidad nacional de Chimborazo, ciudad de Riobamba-Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 4040-4050. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4738
- Valencia, M. (2020). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 97-115. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473
- Vásquez, A. (2020). Perspectiva sobre el pensamiento sistémico. *Económicas*, 41(2), 261-266. <https://doi.org/10.17981/econcuc.41.2.2020.Ensy.2>
- Vidal, R. (2021). Nociones y discusiones sobre la Administración pública en el Perú: una mirada a su diferenciación administrativa y jurisdiccional. *Ius Inkarri*, 10(10), 249–266. <https://doi.org/https://orcid.org/0000-0001-8097-9092>
- Zavaleta, E. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto Peruano. *Comuni@cción*, 14(1), 72-85. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>